



سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت کار و امور اجتماعی

نکارش اول برای اجرای آزمایشی

**استاندارد مهارت و آموزشی**

**مدیر پیمانهای پیمانکاری**

**گروه عمران**

تاریخ شروع اعتبار: ۱۳۸۰/۰۲/۰۱

کد شغل: ۲-۱۹/۲۲/۱/۲

معاونت پژوهش و توسعه: تهران-خیابان آزادی-نیش  
چهارراه خوش- سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور-معاونت  
پژوهش و توسعه

تلفن: ۶۹۴۱۵۱۶ فاکس: ۶۹۴۱۲۷۲  
EMAIL: INFO@IRANTVTO.COM

از کلیه صاحب‌نظران  
تقاضا دارد پیشنهادات و  
نظرات خود را درباره  
این سند آموزشی به  
نشانی‌های مذکور اعلام  
نمایند.

مدیریت پژوهش: تهران- خیابان آزادی- نیش چهارراه  
خوش- سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور-مدیریت پژوهش  
تلفن: ۶۴۲۷۶۹۴ و ۶۹۴۴۱۱۷ و ۶۹۴۴۱۲۰  
فاکس: ۶۴۲۶۷۹۳ و ۶۹۴۴۱۱۹  
EMAIL: DEVELOP@IRANTVTO.COM

نام استاندارد : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

دبیر کمیسیون : حسین بابازاده

طرح روی جلد : فریبا خدابخشی

حروفچین : محمد مختاری نهال

ناشر : سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

تیراژ : ۳۰۰ نسخه

نوبت چاپ : اول

سال انتشار : مهر ۱۳۸۰

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپخانه سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

**مفاهیم اصطلاحات بکار برده شده در استاندارد**

- =====
- ۱- کلمه آشنایی : به مفهوم داشتن اطلاعات مقدماتی
  - ۲- کلمه شناسایی : به مفهوم داشتن اطلاعات کامل
  - ۳- کلمه اصول : به مفهوم مبانی مطالب تئوری
  - ۴- کلمه توانایی : به مفهوم قدرت انجام کار

**شرایط کارآموزی :**

- =====
- ۱- حداقل تحصیلات : کارشناس
  - ۲- وضعیت جسمانی : متناسب با شغل مربوطه
  - ۳- سایر شرایط : طبق استاندارد

**تعریف :**

=====

مدیر بیمان‌های بیمانکاری کسی است که بتواند از عهده انواع بیمانها- انواع قرارداد- آنالیز بهاء مقادیر کار- تشریفات مناقصات داخلی برآید.

- |                       |         |
|-----------------------|---------|
| مدت دوره کارآموزی :   | ساعت ۲۲ |
| ۱- زمان آموزش تئوری : | ساعت ۲۷ |
| ۲- زمان آموزش عملی :  | ساعت ۵  |

« فهرست توانایی‌های مدیر پیمان‌های پیمانکاری »

ردیف	عنوان	صفحه
۱	توانایی تشخیص عوامل مؤثر محیط کار	۱
۲	توانایی تشخیص انواع پیمانها، مراحل و اجرای آن	۲
۳	توانایی تشخیص انواع قرارداد و نحوه اجرای آن	۳
۴	توانایی آنالیز و برآورد هزینه عملیات کار	۷
۵	توانایی تشریفات مناقصات داخلی	۱۱



## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	تئوری	عملی		ردیف	عنوان توانایی و مطالب تئوری
- مجموعه قوانین پیمان - فرآیند کار - وسایل کمک آموزشی	۳	۵	- تشخیص انواع پیمانها و مراحل اجرای آن	۲ توانایی تشخیص انواع پیمانها، مراحل و اجرای آن  ۲-۱ آشنایی با انواع پیمان ۲-۲ آشنایی با مراحل مختلف اجرای یک پیمان ۲-۳ آشنایی با افراد و اورگانهای ذریط در پیمان ۲-۴ آشنایی با نمودار، جداول و ضوابط اجرای پیمان ۲-۵ آشنایی با وظایف کارفرما و نمودار ساختاری آن ۲-۶ آشنایی با وظایف مدیر پروژه ۲-۷ آشنایی با وظایف پیمانکار ۲-۸ شناسایی اصول تشخیص انواع پیمانها و مراحل اجرای آن	

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	تئوری	عملی		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
- فرآیند کار - مجموعه قوانین و اوراق رسمی	۷	۱		توانایی تشخیص انواع قرارداد و نحوه اجرای آن  ۳-۱ آشنایی با نحوه تنظیم سند ۳-۲ آشنایی با مدارک و اوراق رسمی ثبت سند ۳-۳ آشنایی با مقاطع زمانی تعهدهای مشمول قرارداد ۳-۴ آشنایی با مصوبه‌ها و ضوابط حقوقی و قانونی مربوطه ۳-۵ آشنایی با نقش سازمان برنامه و بودجه و هیئت وزیران در ضوابط قانونی مربوطه ۳-۶ آشنایی با ویژگیهای قرارداد ۳-۶-۱ - محدوده قرارداد ۳-۶-۲ - محدودیت قرارداد ۳-۶-۳ - پیامد قرارداد ۳-۷ آشنایی با روشهای قرارداد ۳-۸ آشنایی با قرارداد تعهدآور ۳-۹ آشنایی با روشهای جدید تأمین مالی پروژه‌ها (شیوه B.O.T)	

سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	تئوری	عملی		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
				آشنایی با روشهای قرارداد سه‌عاملی	۳-۱۰
				آشنایی با روشهای قرارداد تایتنس	۳-۱۱
			تشخیص انواع قرارداد و نحوه اجرای آن	شناسایی اصول تشخیص انواع قرارداد و نحوه اجرای آن	۳-۱۲
				آشنایی با بی. او. تی و اولویت‌بندی آن	۳-۱۳
				- احداث	۳-۱۳-۱
				- تملک	۳-۱۳-۲
				- بهره‌برداری	۳-۱۳-۳
				- انتقال	۳-۱۳-۴
				آشنایی با بی. تی. او و اولویت‌بندی آن	۳-۱۴
				- احداث	۳-۱۴-۱
				- انتقال	۳-۱۴-۲
				- بهره‌برداری	۳-۱۴-۳
				آشنایی با بی. آر. تی و اولویت‌بندی آن	۳-۱۵
				- احداث	۳-۱۵-۱
				- اجاره	۳-۱۵-۲



## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	عملی	تئوری		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
				انتقال -	۳-۱۵-۳
				شناسایی اجرای روشهای جدید تأمین مالی پروژه‌ها (شیوه B.O.T)	۳-۱۶
				آشنایی با تعریف قرارداد B.O.T و انواع آن	۳-۱۷
				آشنایی با مشتقات شیوه قرارداد B.O.T و اولویت‌بندی اجرای آن	۳-۱۸
				آشنایی با بی. او. او	۳-۱۹
				احداث -	۳-۱۹-۱
				تملک -	۳-۱۹-۲
				بهره‌برداری -	۳-۱۹-۳
				آشنایی با بی. او. تی	۳-۲۰
				احداث -	۳-۲۰-۱
				بهره‌برداری -	۳-۲۰-۲
				انتقال -	۳-۲۰-۳
				آشنایی با بی. ال. تی و اولویت‌بندی آن	۳-۲۱
				احداث -	۳-۲۱-۱
				اجاره به شرط تملیک -	۳-۲۱-۲
				انتقال -	۳-۲۱-۳

سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	عملی	تئوری		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
				آشنایی با بی. تی و اولویت بندی آن	۳-۲۲
				- احداث	۳-۲۲-۱
				- انتقال	۳-۲۲-۲
				آشنایی با دی. بی. اف. او و اولویت بندی آن	۳-۲۳
				- طرح	۳-۲۳-۱
				- احداث	۳-۲۳-۲
				- تأمین مالی	۳-۲۳-۳
				- بهره‌برداری	۳-۲۳-۴
				شناسایی چهارچوب توافق‌های لازم برای ایجاد پروژه	۳-۲۴
				- روش تهیه موافقتنامه سهامداران	۳-۲۴-۱
				- روش تهیه موافقتنامه وام	۳-۲۴-۲
				- روش تهیه موافقتنامه تأمین سوخت مورد نیاز	۳-۲۴-۳
				- روش تهیه موافقتنامه بهره‌برداری و نگهداری	۳-۲۴-۴
				- روش تهیه موافقتنامه فروش برق	۳-۲۴-۵
				آشنایی با فروش الکتریسیته در اشکال مختلف طرح بی. او. تی و بی. او. او	۳-۲۵

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	تئوری	عملی		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
- مجموعه قوانین و دستورالعملها - فرآیند کار - وسایل کمک آموزشی	۱	۷/۵		توانایی آنالیز و برآورد هزینه عملیات کار	۴
				آشنایی با اجزاء هزینه‌ساز پروژه	۴-۱
				آشنایی با تعریف پروژه	۴-۲
				آشنایی با مراحل اجرای یک پروژه	۴-۳
				آشنایی با روش تجزیه و تحلیل پروژه	۴-۴
				آشنایی با طرح تخمین برآوردها و کنترل آن	۴-۵
				آشنایی با تأمین مالی پروژه	۴-۶
				آشنایی با روشهای سفارش ذهنی منابع	۴-۷
				آشنایی با عوامل اجرایی و توسعه طرح	۴-۸
				- مدیریت مالی	۴-۸-۱
				- کارفرما و مجریان طرح	۴-۸-۲
				- تهیه کننده	۴-۸-۳
				- بهره‌بردار	۴-۸-۴
- عوامل ساخت	۴-۸-۵				

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	تئوری	عملی		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
				آشنایی با شاخص‌های جذابیت پروژه	۴-۹
				آشنایی با شاخص‌های جذابیت پروژه با توجه به معیارهای لازم در ارتباط با مجریان پروژه	۴-۱۰
				- نحوه مدیریت گروه مجریان	۴-۱۰-۱
				- قابلیت گروه مجریان	۴-۱۰-۲
				- کنفایت موافقتنامه گروه مجریان	۴-۱۰-۳
				آشنایی با مهارت فنی و اجرای گروه مجریان	۴-۱۱
				آشنایی با مهارت ارائه یک برنامه ساخت توجیه‌پذیر (گزینه مناسب)	۴-۱۲
				آشنایی با نحوه برنامه‌ریزی برای مراحل ساخت و بهره‌برداری	۴-۱۳
				آشنایی با برنامه‌ریزی منابع	۴-۱۴
				آشنایی با توان مالی و ظرفیت اجرای مجریان پروژه	۴-۱۵
				- دسترسی به منابع مالی کافی جهت تأمین مالی	۴-۱۵-۱
				- نیروی انسانی متخصص و کافی	۴-۱۵-۲

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	عملی	تئوری		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
				۴-۱۵-۳ - تجهیزات و امکانات مطالعاتی و اجرایی	
				۴-۱۵-۴ - دسترسی به منابع و رفرنس‌های محلی و کاربردی	
				۴-۱۵-۵ - قابلیت حیات مالی	
				۴-۱۵-۶ - اطمینان از هزینه‌های ساخت و بهره‌برداری	
				۴-۱۵-۷ - دارا بودن درجه مناسب برای اجرای پروژه	
				۴-۱۵-۸ - اطمینان از عایدات	
				۴-۱۶ - آشنایی با مشخصات کارفرما و شرایط محلی	
				۴-۱۶-۱ - مهارت کارفرما	
				۴-۱۶-۲ - سطح حمایت و تصویب اجتماعی	
				۴-۱۶-۳ - فضای حقوقی	
				۴-۱۶-۴ - فضای سیاسی	
				۴-۱۷ - آشنایی با ویژگی‌های مهم در سازماندهی داخلی کمپانی پروژه	
				۴-۱۷-۱ - مهارت مدیریتی کمپانی پروژه	

سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	تئوری	عملی		عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
				۴-۱۷-۲ - مهارت و قابلیت برنامه‌ریزی استراتژیک کمپانی پروژه	
				۴-۱۷-۳ - سازگاری با شرکای بالقوه	
				۴-۱۸ - آشنایی با قابلیت اجرای کارها بوسیله کمپانی پروژه	
				۴-۱۸-۱ - کفایت علوم تخصصی	
				۴-۱۸-۲ - کیفیت کلی عوامل اجرایی	
				۴-۱۸-۳ - در دسترس بودن عوامل اجرایی	
				۴-۱۹ - آشنایی با منابع مالی و محدودیت‌های کمپانی پروژه	
				۴-۱۹-۱ - مهارت تأمین وجه هزینه‌های اولیه پروژه	
				۴-۲۰ - آشنایی با مهارت تأمین سرمایه کافی برای اجرای پروژه	
				۴-۲۱ - آشنایی با کیفیت سوددهی	
			۴-۲۲ - آنالیز و برآورد هزینه عملیات کار	شناسایی اصول آنالیز و برآورد هزینه عملیات کار	

## استاندارد مهارت و آموزشی : مدیر پیمان‌های پیمانکاری

### رشته : خدمات آموزشی

نام و مشخصات وسایل	زمان		عملیات کارگاهی	استاندارد مهارت	
	تئوری	عملی		ردیف	عنوان توانایی و مطالب تئوری
- مجموعه قوانین سازمان برنامه - فرآیند کار - وسایل کمک آموزشی	۲	۱۴		۵	توانایی تشریفات مناقصات داخلی
				۵-۱	آشنایی با تشریفات مناقصه
				۵-۲	آشنایی با مناقصه
				۵-۳	آشنایی با ترک مناقصه
				۵-۴	آشنایی با شرکت در مناقصه
				۵-۵	آشنایی با جدول شرح اعم خدمات رشته‌ها و گرایش‌ها
				۵-۶	آشنایی با تعهدات مناقصه
				۵-۷	آشنایی با بخشنامه‌های سازمان برنامه در رابطه با مناقصه و ترک مناقصه
				۵-۸	آشنایی با فرم اطلاعاتی مربوط به پیشنهاد و ارجاع کار با ترک مناقصه
				۵-۹	آشنایی با بخشنامه ابلاغ فهرست و روش انتخاب و ارجاع کار به واحدهای خدمات مشاوره
				۵-۱۰	آشنایی با آئین‌نامه تعیین برنده مناقصه و ماده‌های اجرایی آن
۵-۱۱	شناسایی اصول تشریفات مناقصات داخلی	- تشریفات مناقصات داخلی			