



سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت کار و امور اجتماعی

## استاندارد مهارت و آموزشی

# مدیر عمومی پروژه های کامپیوتر و IT

## گروه برنامه ریزی درسی فناوری اطلاعات

تاریخ شروع اعتبار: ۱۳۸۴/۶/۱

کد استاندارد: ۳-۴۲/۲۲/۱/۲

معاونت پژوهش و برنامه ریزی : تهران-خیابان  
آزادی- نبش چهارراه خوش- سازمان آموزش فنی و  
حرفه‌ای کشور- طبقه پنجم  
تلفن: ۶۶۹۴۱۵۱۶ دورنگار: ۶۶۹۴۱۲۷۲  
کدپستی: ۱۳۴۵۶۵۳۸۶۸  
EMAIL: INFO@IRANTVTO.IR

از کلیه صاحب نظران  
تقاضا دارد پیشنهادات و  
نظرات خود را درباره  
این سند آموزشی به  
نشانی‌های مذکور اعلام  
نمایند.

دفتر طرح و برنامه های درسی: تهران- خیابان  
آزادی- خ خوش شمالی- تقاطع خوش و نصرت -  
ساختمان فناوری اطلاعات و ارتباطات- طبقه چهارم  
تلفن: ۶۶۹۴۴۱۱۹ و ۶۶۹۴۴۱۲۰ دورنگار: ۶۶۹۴۴۱۱۷  
کدپستی: ۱۴۵۷۷۷۳۶۳  
EMAIL: DEVELOP@IRANTVTO.IR



## خلاصه استاندارد

<b>تعریف مفاهیم سطوح یادگیری</b>	
آشنایی: به مفهوم داشتن اطلاعات مقدماتی/شناسایی: به مفهوم داشتن اطلاعات کامل/اصول: به مفهوم مبانی مطالب نظری/ توانایی: به مفهوم قدرت انجام کار	
<b>مشخصات عمومی شغل:</b>	
مدیر عمومی پروژه های کامپیوتر و IT کسی است که از عهده انجام Analysis و Discovery پروژه و Estimating در خصوص پروژه و قالب بندی Project و بررسی Foundation و Develop کردن Plan ساختن یک تیم مجرب و Managing و Monitoring پروژه و مدیریت Chaos و شناخت Tying Up Loose Ends برآید. همچنین این مدیر باید با تیم های دیگر مهندسی کامپیوتر و IT در خصوص مراحل انجام پروژه های نرم افزاری و سخت افزاری همکاری لازم را انجام دهد.	
این دوره در برخی از موسسات و مرکز آموزشی با عنوان IT Project + برگزار میشود.	
<b>ویژگی های کارآموزورودی:</b>	
حداقل میزان تحصیلات: مهندس کامپیوتر	
حداقل توانایی جسمی: متناسب با نوع شغل	
مهارت های پیش نیاز این استاندارد: -	
<b>طول دوره آموزشی:</b>	
طول دوره آموزش	: ۳۰۴ ساعت
- زمان آموزش نظری	: ۴۸ ساعت
- زمان آموزش عملی	: ۹۶ ساعت
- زمان کارآموزی در محیط کار	: ۸۰ ساعت
- زمان اجرای پروژه	: ۸۰ ساعت
- زمان سنجش مهارت	: - ساعت
<b>روش ارزیابی مهارت کارآموز:</b>	
۱- امتیاز سنجش نظری(دانش فنی): ۲۵٪	
۲- امتیاز سنجش عملی: ۷۵٪	
۱-۲- امتیاز سنجش مشاهده ای: ۱۰٪	
۲-۲- امتیاز سنجش نتایج کار عملی: ۶۵٪	
<b>ویژگیهای نیروی آموزشی:</b>	
حداقل سطح تحصیلات: لیسانس مرتبط	



فهرست توانایی های شغل

ردیف	عنوان توانایی
۱	توانایی انجام Analysis و Discovery پروژه
۲	توانایی انجام Estimating در خصوص پروژه
۳	توانایی انجام قالب بندی Project
۴	توانایی بررسی Foundation
۵	توانایی Develop کردن Plan
۶	توانایی ساختن یک تیم مجرب
۷	توانایی Managing و Monitoring پروژه
۸	توانایی انجام مدیریت Chaos
۹	توانایی شناخت Tying Up Loose Ends

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۷	۵	۲	<p><b>توانایی انجام Analysis و Discovery پروژه</b></p> <p>۱-۱ شناسایی اصول ساختن تعریف مفاهیم پروژه</p> <p>۱-۲ شناسایی اصول تعریف Business و Functional</p> <p>۱-۳ شناسایی اصول ساختن تعریف Requirements</p> <p>۱-۴ شناسایی اصول ساختن تعریف Technical Requirements</p> <p>۱-۵ شناسایی اصول ساختن Strategic و Operational Relevance</p> <p>۱-۶ شناسایی اصول بررسی Assessing Project Feasibility</p> <p>۱-۷ شناسایی اصول ساختن بررسی Perform Risk Assessment</p>	
۷	۵	۲	<p><b>توانایی انجام Estimating در خصوص پروژه</b></p> <p>۲-۱ شناسایی اصول Construct یک Formal Estimate</p> <p>۲-۲ شناسایی اصول ساختن Time Estimates</p> <p>۲-۳ شناسایی اصول ساختن Cost Estimates</p>	
۱۵	۱۱	۴	<p><b>توانایی انجام قالب بندی Project</b></p> <p>۳-۱ شناسایی اصول انجام Managing Change</p> <p>۳-۲ شناسایی اصول نوشتن Scope Statement</p> <p>۳-۳ شناسایی اصول نوشتن Project Charter</p> <p>۳-۴ شناسایی اصول نوشتن Statement برای کار ( SOW )</p>	
۱۵	۱۰	۵	<p><b>توانایی بررسی Foundation</b></p> <p>۴-۱ شناسایی اصول بررسی انتظارات برای Planning Process</p> <p>۴-۲ شناسایی اصول Decomposing یک Work Breakdown Structure (WBS)</p> <p>۴-۳ شناسایی اصول ساختن Network Diagram</p> <p>۴-۴ شناسایی اصول بررسی Identify و Analyze در خصوص Critical Path</p> <p>۴-۵ شناسایی اصول ساختن Project Schedules</p> <p>۴-۶ شناسایی اصول ساختن Project Budgets</p>	

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۲۵	۱۵	۱۰	<b>توانایی Plan کردن Develop</b>	۵
			شناسایی اصول توسعه Plan برای مدیریت منابع	۵-۱
			شناسایی اصول توسعه Plan برای مدیریت Risk	۵-۲
			شناسایی اصول توسعه Plan برای مدیریت Quality	۵-۳
			شناسایی اصول توسعه Operational Transfer Plan	۵-۴
			شناسایی اصول توسعه Communication Plan	۵-۵
			شناسایی اصول Compiling کردن یک Comprehensive Project Plan	۵-۶
۱۵	۱۰	۵	<b>توانایی ساختن یک تیم مجرب</b>	۶
			شناسایی اصول بررسی چیدمان تیم پروژه	۶-۱
			شناسایی اصول ساختن و پشتیبانی تیم	۶-۲
			شناسایی اصول توسعه تیم	۶-۳
۲۸	۲۰	۸	<b>توانایی Managing و Monitoring پروژه</b>	۷
			شناسایی اصول Monitor کردن Project Iteratively	۷-۱
			شناسایی اصول انجام Calculate Earned Value	۷-۲
			شناسایی اصول انجام Schedule Updates	۷-۳
			شناسایی اصول انجام Budget Updates	۷-۴
			شناسایی اصول مدیریت Critical Path	۷-۵
			شناسایی اصول مدیریت Project Team	۷-۶
			شناسایی اصول مدیریت Project Quality	۷-۷
شناسایی اصول مدیریت Vendors	۷-۸			
۹	۵	۴	<b>توانایی انجام مدیریت Chaos</b>	۸
			شناسایی اصول بررسی Interpreting Control Techniques	۸-۱
			شناسایی اصول بررسی Mitigating Scope Creep	۸-۲
			شناسایی اصول مدیریت Variances	۸-۳



زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۲۳	۱۵	۸	<b>توانایی شناخت Tying Up Loose Ends</b> شناسایی اصول مدیریت Documentation ۹-۱ شناسایی اصول مدیریت Operational Transfer Plan ۹-۲ شناسایی اصول نوشتن Project Closure Report ۹-۳ شناسایی اصول بررسی Obtain Final, Formal Sign-off ۹-۴ شناسایی اصول انجام Document Lessons Learned ۹-۵ شناسایی اصول انجام Administrative Closure ۹-۶	۹



فهرست استاندارد تجهیزات، ابزار، مواد و وسایل رسانه ای

ردیف	مشخصات فنی	تعداد	شماره
۱	کامپیوتر پنتیوم IV کامل یا مشابه یا بالاتر برای Windows Server	۱۶	
۲	کامپیوتر پنتیوم IV کامل یا مشابه یا بالاتر برای Windows 2000	۱۶	
۳	کامپیوتر پنتیوم IV کامل یا مشابه یا بالاتر برای Windows Xp	۱۶	
۴	CD های سیستم عامل Windows server ۲۰۰۳	۱۶	
۵	سیستم عامل Windows 2000	۱۶	
۶	سیستم عامل Windows Xp	۱۶	
۷	CD های نرم افزار MS Project	۱۶	
۸	چاپگر	۶	
۹	CD های آموزشی		
۱۰	پوستر		



ردیف	شرح
۱	مستندات کتبی و CD های مربوط به شرکت Comptia در خصوص IT Project +
۲	مستندات کتبی و CD های مربوط به شرکت Micro Soft در خصوص IT Project
۳	مستندات کتبی و CD های مربوط به شرکت Oracle در خصوص IT Project
۴	مستندات کتبی و CD های مربوط به شرکت PMI در خصوص IT Project
۵	مستندات کتبی و CD های مربوط به شرکت IBM در خصوص IT Project
۶	مستندات کتبی و CD های مربوط به شرکت SUN در خصوص IT Project